



Lendera Crowdfunding SAPI de CV., IFC Estado de Situación Financiera

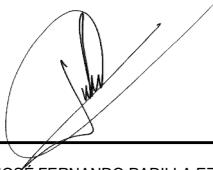
por el periodo terminado al 31/Marzo/2025

(Cifras en miles de pesos)

"Estados Financieros Individuales"

ACTIVO	Marzo	PASIVO	Marzo
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 884	Préstamos bancarios y de otros organismos	\$ 500
Inversiones en Instrumentos financieros por cobrar o vender	\$ 2,064	Otras cuentas por pagar	1,147
Cuentas por cobrar	\$ 5,710	Total Pasivo a corto plazo	\$ 1,647
Pagos anticipados y otros activos	\$ 184		
Activos por derecho de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto)	\$ 813	CAPITAL	
		Capital social	\$ 11,122
		Resultado del ejercicio	143
		Resultado de ejercicios anteriores	-3,256
		Total de capital	\$ 8,008
TOTAL ACTIVO	\$ 9,656	TOTAL PASIVO Y CAPITAL	\$ 9,656

Cuentas de Orden	
Depósito de inversionistas	8,788
Instrumentos financieros de clientes recibidos en custodia	\$ 220,464
Bienes en mandato	\$ 233,962
Otras operaciones de administración	\$ 153,789
TOTAL	617,003


ING. JOSÉ FERNANDO PADILLA EZETA
Representante Legal

"El presente estado de situación financiera se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de financiamiento colectivo, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución de financiamiento colectivo hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables. El presente estado de situación financiera fue aprobado por el administrador único o, en su caso, el consejo de administración o el director general, según corresponda, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.A.P.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet www.lendera.mx específicamente https://lendera.mx/financial_reports, así como en el sitio de Internet de la CNBV <https://www.gob.mx/cnbv> en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.



Lendera Crowdfunding SAPI de CV., IFC Estado de Resultados

Del 01/Ene/2025 al 31/Marzo/2025

(Cifras en miles de pesos)

"Estados Financieros Individuales"

	Marzo	Acumulado 2025
COMISIONES COBRADAS	1,179	1,939
COMISIONES PAGADAS	182	310
RESULTADOS POR SERVICIOS	996	1,629
INGRESOS POR INTERESES	52	165
GASTOS POR INTERESES	6	25
RESULTADO POR POSICIÓN MONETARIA NETO	0	0
MARGEN FINANCIERO	1,042	1,769
RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN	0	0
OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN	220	1,033
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN	922	2,660
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	340	143
IMPUESTOS A LA UTILIDAD	0	0
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS	340	143
OPERACIONES DISCONTINUADAS	0	0
RESULTADO INTEGRAL	340	143

ING. JOSÉ FERNANDO PADILLA EZETA
Representante Legal

"El presente estado de resultado integral se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de financiamiento colectivo, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución de financiamiento colectivo durante el período arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultado integral fue aprobado por el administrador único o, en su caso, el consejo de administración o el director general, según corresponda, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben"

La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.A.P.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en www.lendera.mx específicamente https://lendera.mx/financial_reports, así como en el sitio de Internet de la CNBV <https://www.gob.mx/cnbv> en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.



Lendera Crowdfunding SAPI de CV., IFC
Estado de Cambios en el Capital Contable
por el periodo terminado al 31/Marzo/2025
(Cifras en miles de pesos)
"Estados Financieros Individuales"

	Total Capital Social	Capital Social Fijo	Capital Social Variable	Resultado del Periodo	Total Capital Contable
Saldos al 1 de Febrero de 2025	0	0	11,122	-3,445	7,676
Aportaciones					0
Dividendos pagados					0
Utilidad o Pérdida del periodo terminado 28 de Febrero de 2025				-125	-125
Saldos al 31 de Marzo de 2025	0	0	11,122	-3,570	7,552
Aportaciones					0
Dividendos pagados					0
Utilidad o Pérdida del periodo terminado 31 de Marzo de 2025				340	340
Saldos al 31 de Marzo de 2025	0	0	11,122	-3,230	7,892



ING. JOSÉ FERNANDO PADILLA
EZETA
Representante Legal

"El presente estado de cambios en el capital contable se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de financiamiento colectivo, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución de financiamiento colectivo durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en el capital contable fue aprobado por el administrador único o, en su caso, el consejo de administración o el director general, según corresponda, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.A.P.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en www.lendera.mx específicamente https://lendera.mx/financial_reports, así como en el sitio de Internet de la CNBV <https://www.gob.mx/cnbv> en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.



Lendera Crowdfunding SAPI de CV., IFC
Estado de Flujos de Efectivo
por el periodo terminado al 31/Marzo/2025
(Cifras en miles de pesos)
"Estados Financieros Individuales"

<u>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</u>		Marzo
Utilidad Neta		340
Partidas relacionadas con actividades de operación:		
Dep Acum Activos Propios		0
Depreciación activos fijos en arrendamiento		215
Gastos diferidos		27
Cuentas y Documentos por cobrar		25
Cuentas por cobrar		0
Amort acum de invest y desarrollo de mercado		15
Anticipo a proveedores nacional		5
Proveedores		-387
Contribuciones por pagar		-2,015
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		-1,775
<u>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</u>		
Propiedad, Mobiliario y Equipo		
Software Y Activos en arrendamiento		-62
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		-62
<u>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</u>		
Deudores diversos		0
Instrumentos financieros por cobrar o vender		747
Inversion en Oportunidad		765
Inversiones BBBVA		-25
Inversión GBM 208915 Lendera		8
Prestamos bancarios y de otros organismos		0
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar		46
Socios, accionistas o representante legal		0
Inversionistas proyectos		0
Comisiones por distribuir		46
Capital social		0
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión		793
Incremento, neto de efectivo		-1,044
Saldo al inicio del Ejercicio		1,928
Saldo al final del Ejercicio		884


ING. JOSÉ FERNANDO PADILLA
EZETA
Representante Legal

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los criterios de contabilidad para las instituciones de financiamiento colectivo, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 48 y 49 de la Ley para Regular las Instituciones de Tecnología Financiera, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución de financiamiento colectivo durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el administrador único o, en su caso, el consejo de administración o el director general, según corresponda, bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.A.P.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en www.lendera.mx específicamente https://lendera.mx/financial_reports, así como en el sitio de Internet de la CNBV <https://www.gob.mx/cnbv> en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV."

Lendera Crowdfunding SAPI de CV
Notas a los estados financieros
Por el período terminado al 31 de Marzo 2025
(cifras en miles de pesos)

1 . Principales políticas contables.

Las principales políticas contables utilizadas por la administración de la compañía para la preparación de sus estados financieros son las siguientes:

Cumplimiento con los criterios de contabilidad para las instituciones de financiamiento colectivo, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y han sido preparados con base en el costo histórico sin el reconocimiento de la inflación tal y como lo indica la norma en situaciones inflacionarias de un dígito.

a) Estado de resultados acumulado individuales .

El estado de resultado integral muestra el margen financiero por intermediación, así como el resultado integral.

b) Estado De Situación Financiera individuales

Considera cuentas de orden, donde se lleva el control de los recursos de los inversionistas, tales como:

Cuentas corrientes; Efectivo y equivalentes a efectivo.

Instrumentos financieros en custodia

Operaciones en administración.

c) Estado de Cambios en el Capital Contable individuales

Considera los aspectos relevantes del periodo del 1 de enero al 31 de Marzo de 2025, tales como los cambios en:

Capital contribuido

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero. La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.A.P.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en

www.lendera.mx <https://www.gob.mx/cnbv> , específicamente

https://lendera.mx/financial_reports, así como en el sitio de Internet de la CNBV

en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.

Capital Ganado

d) Estados de Flujos de Efectivo individuales.

Considera las actividades del periodo del 1 de enero al 31 de Marzo de 2025, tales como:

Actividades de operación

Actividades de Inversión

Actividades de Financiamiento

Nota 2.-Requerimientos mínimos de información

I. Los conceptos que modificaron sustancialmente el resultado integral en el periodo pertenecen a

Gastos y Costos

Los Gasto acumulados de administración y promoción de \$922 representan en el 85% de los Ingresos totales

Las comisiones pagadas por \$ 182

II. Capital social

En el periodo Lendera no tuvo aportaciones para futuros aumentos de capital y no se realizaron pago de dividendos.

III. Al 31 de marzo de 2025, Lendera no cuenta con eventos subsecuentes que no hayan sido reflejados en la emisión de la información financiera a fechas intermedias o que hayan producido un impacto sustancial.

IV. Inversiones.

Las inversiones equivalentes a efectivo son invertidas en fondos principalmente constituidos por instrumentos gubernamentales considerados de muy bajo riesgo; organismos autorizados por la comisión nacional bancaria y de valores.

Instrumentos financieros negociables	0
Instrumentos financieros para cobrar o vender	0
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses	8,788

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero. La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.AP.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en

www.lendera.mx <https://www.gob.mx/cnbv> , específicamente

https://lendera.mx/financial_reports, así como en el sitio de Internet de la CNBV

en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.

- V. Lendera no cuenta con operaciones o transacciones relacionadas con activos virtuales.
- VI. En el periodo no se cuenta con reclasificaciones entre categorías de las inversiones en instrumentos financieros que hayan dado cambios en el modelo.
- VII. Las tasas de interés promedio de los préstamos bancarios y de otros organismos por tipo de moneda, plazos es como sigue:

	Moneda	Tasa de interés	Plazo
Ezeta Madrazo & Aso S.C.	Peso	2%	12 meses
VICTOR DANIEL ARGUELLES TORRES	Peso	0.5%	12 meses

- VIII. Al 31 de marzo de 2025, Lendera no cuenta con instrumentos derivados que tengan como subyacente Activos Virtuales.
- IX. Al 31 de marzo de 2025 es no se cuenta con resultados por valuación.
- X. Al 31 de marzo de 2025, la integración de las principales partidas que con respecto al resultado neto del periodo reportado integran los rubros de otros ingresos (egresos) de la operación corresponden a otros egresos por Costos y gastos incurridos en la gestión de cobranza, relacionadas con costos, comisiones cobradas.
- XI. Al 31 de marzo de 2025 no se cuenta con activos por impuestos a la utilidad ni con PTU diferida.
- XII. El índice de capitalización ((ICAP=Capital neto/Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Total) es de 43.86%.
- XIII. Al 31 de marzo de 2025 Lendera no cuenta con operaciones con partes relacionadas.
- XIV. No ha habido modificaciones a las políticas, prácticas y criterios de contabilidad conforme a las cuales se elaboraron los estados financieros.

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero. La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.AP.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en

www.lendera.mx <https://www.gob.mx/cnbv> , específicamente

https://lendera.mx/financial_reports, así como en el sitio de Internet de la CNBV

en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.

XV. Los activos ajustados y la razón de apalancamiento son como sigue:

Capital	Activos Ajustados	Razón de Apalancamiento
11,122.00	9,656.00	115%

* La razón de apalancamiento se define como el coeficiente del Capital Básico entre los Activos Ajustados.

Nota 3.- Efectivo y equivalentes El efectivo y sus equivalentes al 31 de marzo de 2025 se integra como sigue:

Efectivo y equivalentes de efectivo	884
BBVA Bmer(2) Cta 0111699547 CAPITAL	
TRABAJ LENDERA	444
Bancos Extranjeros	35
Inbursa 7966	369
BBVA 0118365474 LENDERA	36

Nota 4.-Instrumentos financieros para cobrar o vender

Los Instrumentos financieros para cobrar o vender, son inversiones hechas a son invertidas en fondos principalmente constituidos por instrumentos gubernamentales considerados de muy bajo riesgo; organismos autorizados por la comisión nacional bancaria y de valores.

Inversiones en Instrumentos financieros por cobrar o vender	2,064
Inversion en Oportunidad	766
Inversiones BBBVA	56
Inversión GBM 208915 Lendera	1,243

Nota 5.-Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses provienen principalmente de administración de recursos de clientes los cuales al 31 marzo de 2025 ascienden a un monto de \$25.

Nota 6.- Estimación de pérdidas crediticias esperadas

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero. La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.AP.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en

www.lendera.mx <https://www.gob.mx/cnbv> , específicamente

https://lendera.mx/financial_reports, así como en el sitio de Internet de la CNBV

en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.

Por el momento no se realiza la estimación de perdidas crediticias esperadas, al 31 de marzo 2025.

Nota 7.-Cuentas por Cobrar

Los principales conceptos que integran el rubro de cuentas por cobrar como siguen:

Cuentas por cobrar	5,709
Deudores diversos	470
Cuentas por cobrar	4,858
Gastos diferidos	382

Nota 8.-Pasivos a corto plazo

Los pasivos a largo plazo al 31 de marzo de 2025 están integrados como sigue:

Préstamos bancarios y de otros organismos	500
De corto plazo	500
De largo plazo	
Otras cuentas por pagar	1,147

Nota 9.-Capital social

La estructura de capital social está integrada como sigue:

Serie	Número de Acciones	Valor
A	15,082.00	\$ 403,900.00
A	76,683.00	\$ 9,437,321.12
B	3,975.00	\$ 628,463.39
B	4,135.00	\$ 652,058.92
	99,875.00	\$ 11,121,743.43

*Cifras expresadas en pesos mexicanos

Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero. La información contenida en el presente documento puede ser vista en el sitio oficial de Lendera Crowdfunding S.AP.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo a través de su página de internet en

www.lendera.mx <https://www.gob.mx/cnbv> , específicamente

https://lendera.mx/financiar_reports, así como en el sitio de Internet de la CNBV

en el que se podrá consultar aquella información financiera que, en cumplimiento de las disposiciones de carácter general, se le proporciona periódicamente a la CNBV.

INFORME DEL DIRECTOR GENERAL

I. Comentarios y análisis de la administración

Durante el primer trimestre de 2025, Lendera alcanzó una colocación histórica de \$61.6 millones, lo que representa un crecimiento de 32.6 % respecto al cuarto trimestre de 2024 y 108.6 % frente al mismo periodo de 2024. Este resultado se logró gracias a las oportunidades de crédito simple.

La comunidad de inversionistas igualmente tuvo un incremento impulsado por estrategias digitales y alianzas con creadores de contenido. El fondeo también superó máximos históricos, particularmente por la participación de personas físicas con tickets promedio más altos.

En lo financiero, los ingresos del trimestre ascendieron a \$2.9 millones, un aumento de 62.5 % frente al primer trimestre de 2024, aunque con una ligera baja frente al trimestre inmediato anterior. Los gastos se mantuvieron controlados en \$1.9 millones, apenas un 0.5 % por encima del mismo periodo de 2024, destacando un mayor gasto en promoción y cumplimiento regulatorio. Como resultado, Lendera cerró con una utilidad neta de \$142 mil pesos derivados de eficiencias operativas.

a) Situación financiera, liquidez y recursos de capital

La institución cuenta con fuentes internas de liquidez provenientes de la operación ordinaria, por lo cual no ha sido necesario un levantamiento de capital para capital de trabajo. Lendera ha operado sobre la base de recursos propios, sin depender de financiamiento externo

Se mantiene una política conservadora de reinversión de utilidades y no se decretaron dividendos en el ejercicio. Lendera tiene previsto mantener dicha política al menos durante los próximos dos años.

Las políticas de tesorería se enfocan en la segregación de recursos propios y de clientes, procurando en el caso de recursos propios tener liquidez suficiente para atender las necesidades operativas y regulatorias.

La sociedad se encuentra al corriente en el cumplimiento de sus obligaciones fiscales y no mantiene adeudos vencidos.

En lo que respecta a inversiones relevantes en capital comprometidas al cierre del ejercicio, se informa que Lendera no mantiene compromisos de esta naturaleza. No hubo modificaciones en el capital social durante el primer trimestre del 2025.

b) Comportamiento de cuentas de orden

Los depósitos de inversionistas y solicitantes igualmente incrementaron por el alza en proyectos publicados.

c) Sistema de control interno

Lendera siguió operando internamente su sistema de control interno con medidas de auditoría, cumplimiento normativo y políticas de prevención de lavado de dinero.

II. Consejo de Administración

El Consejo de Administración de Lendera está conformado por las siguientes personas:

Fernando Padilla. Ingeniero Industrial por la Universidad Iberoamericana y MBA por el Tecnológico de Monterrey, con diplomados en Harvard e IPADE. Actualmente es presidente de AFICO y ha sido consejero en ASOFOM, NAFINSA, Bancomext y ASEM. Fue reconocido como Emprendedor del Año 2022 por Ernst & Young y seleccionado entre las 30 promesas de 2021 por Forbes, lo que refleja su liderazgo y trayectoria en el ecosistema financiero y emprendedor de México.

Jorge Amione. Ha liderado estrategias de crecimiento y desarrollo tecnológico. Anteriormente fue Director Comercial y de Operaciones en una sofom, donde diseñó estructuras de crédito y procesos corporativos que ampliaron la colocación y redujeron costos de fondeo. Es Licenciado en Mercadotecnia por la Universidad Anáhuac y cuenta con un diplomado en Estrategia Comercial por el ITAM.

Manuel Salazar. Profesional con amplia experiencia en mercado de dinero, derivados y tesorería. Ha sido Director de Mercado de Dinero en un importante banco internacional, donde se destacó en la operación de bonos, FX y derivados, además de representar al banco ante autoridades financieras. Cuenta con una Maestría en Finanzas y formación en Administración de Empresas

Ilse Arguelles. Licenciada en Administración por la Universidad Nacional Autónoma de México y candidata a la Maestría en Finanzas por la Universidad Anáhuac. Cuenta con certificación vigente como Oficial de Cumplimiento por la CNBV (2022–2027). Con 9 años de experiencia en el sector financiero y 8 en el sector Fintech, se ha especializado en tesorería, planeación estratégica y relación con inversionistas. Ha liderando la coordinación de estrategias operativas y financieras.

Miguel Nájera – Independiente. Empresario con más de 18 años de experiencia en banca, especializado en financiamiento a PYMES, riesgos y recuperación de cartera. Ha ocupado posiciones directivas en Santander, HSBC y Bital, y complementa su trayectoria con docencia en finanzas a nivel universitario y de posgrado.

III. Compensaciones y prestaciones de administración

Durante el ejercicio, el director general y los principales funcionarios percibieron compensaciones en forma de sueldos y prestaciones de ley, cuyo monto total agregado se encuentra registrado en los estados financieros.

IV. Descripción de compensaciones y planes

Las compensaciones corresponden a pagos fijos y prestaciones ordinarias. La institución no cuenta con planes de acciones, bonos extraordinarios, ni esquemas de pensiones o retiro distintos a los previstos en la legislación laboral vigente.

El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa a la Institución de Financiamiento Colectivo contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo.